

【工商時報獨家專訪】 全國工業總會理事長苗豐強

工總苗豐強：台灣應成連結點、非破裂點

面對全球化走向不明、氣候風險、地緣政治、全球供應鏈斷鏈等嚴峻考驗與挑戰，全國工業總會理事長苗豐強接受本報專訪直言，台灣需要有一個「和平穩定」的環境繼續發展經濟，而且，台灣應善用自身的特殊位置，要成為全球的「連結點」、而非「破裂點」。

苗豐強受訪時慨嘆，當前的全球社會氛圍「找不到和平的策略，只找到戰爭的策略。」台灣真正需要的是和平的策略，來持續發展經濟，包括對中國大陸。因此，不論兩岸關係如何，都必須強化與周邊區域內國家的經貿合作，才能壯大自己。[【詳全文】](#)

《工總苗豐強專訪》科學算命人 vs. ChatGPT

工總理事長苗豐強曾笑稱自己是「科學算命人」，科學算命人自然是會對科學脈動敏感，近來很夯的聊天機器人 ChatGPT，苗豐強不只是有涉獵，而是每天都會花一小段時間與 ChatGPT「說說話」！

對 ChatGPT，人類有很多的想像，也有不少憂思，例如，「會不會有一天取代人腦呢？」這個問題，苗豐強引用創新工場董事長李開復的話說，它只會取代不會用 ChatGPT 的，所以，「我們每天都在用。」[【詳全文】](#)

《工總苗豐強專訪》營運總部兩難 法規、稅務是最大障礙

面對瞬息萬變、高度競爭的全球政經局勢，工總理事長苗豐強強烈呼籲政府，為提升企業國際競爭力，應大膽鼓勵企業集團在台灣設立營運總部、或是區域運籌中心。

苗豐強不諱言，政府雖然設有「營運總部」的機制，然而，目前全國也只有 20 家適用，其中，他所屬的企業就占了 3 家，究其原因，台灣的法規面、特別是稅務面形成了很大的障礙。

苗豐強以 APEC 為標準直言，法律的訂定要有策略性、前瞻性，還要可執行及友善，在「營運總部」的課題上，台灣在很多法規面、稅務面是不友善的，沒有從國家戰略基礎上思考，想的是「稅目」、「費用核銷」等問題，因此忽略策略上的布局。

對「營運總部」沒有戰略的思維，苗豐強認為，是因對「營運總部」的不瞭解。企業設立「營運總部」，除了管理所投資公司的持股外，主要是提供策略性、支援性功能，涵蓋整體經營策略制定、智權管理、法遵稽核、公司治理架構研擬、產業資源整合、對外市場佈局、提供品牌客戶及供應商全球供應鏈的規劃管理及協調，以及投資人的溝通等。[【詳全文】](#)

《工總苗豐強專訪》能源轉型三謬 數學不對、時間不對、邏輯不對

針對 2050 淨零碳排、國家能源轉型政策，工總理事長苗豐強直指有三個不對：數學不對、時間不對、邏輯不對！政府以「展綠、增氣、減煤、非核」作為新能源的目標，不能說不對，理論思想也都沒有錯，但必須要務實、實事求是。

苗豐強強調，他不是要批評，然而擺在眼前的事實是，能源配比與 2050 淨零碳排目標的數學，「我們覺得是加不起來，他們（指政府）也知道加不起來，」所以，才會在路徑圖有 2,100 萬噸碳匯的加項。

苗豐強指出，在再生能源落後下、燃煤發電占比已經到 44%，二氧化碳排放量從 1990 年的人均 5.4 噸到 2020 年時增為 10.1 噸，在這樣的時間點上，將核二 2 號機除役，「是不講時間、不講數學，也不講邏輯。」

從數學來看，苗豐強坦言，如果將所有的燃煤電廠滿載運轉，電力供應是足夠的，但是要考慮到碳排放，而現在的電力結構，是沒有考慮到碳排放，當初要非核，是因為「大家一直認為核能是危險的」。問題是，二氧化碳對身體更不好，而核能是乾淨的。[【詳全文】](#)